

年月日

24 | 04 | 17

ページ

18

N O.

## 旅客需要回復 追い風に

三井住友ファイナンス&リース(SMFL)と三井住友銀行が出資するアイルランドの航空機リース、SMBCアビエーションキャピタル(AC)はコロナ禍からの旅客需要の回復を受けて投資を拡大している。今後も保有・管理する機体を増やす方針だ。市場シェアや利益拡大に向けた戦略をSMBCACのピーターバレット最高経営責任者(CEO)に聞いた。

### 航空機の価格変化

「会社の規模や財務基盤が航空機メーカー」と交渉する上で重要な部品不足で旺盛な需要が供給が追いついていない。労働コストも上がっている。新規機は燃費効率が良く、長く使えるので価格も高い」

航空機を買いたい航空機を貰ったままに深く付き合える強みは、「非常に強い財務基盤があることだ。資金力が重要な業界なので、業界内で良いポジ

## SMBCアビエーションキャピタルCEO ピーター・バレット氏



財務基盤生かし規模拡大

ションに付けていた。ナム（銀行借り入れなどによる資金調達など幅広い商品を手がけている）が短期的な利益を求めているのに對し、当社は長期的な視点でビジネスができる。また、資産が大きく拡大して競合他社も機体の管理に力を入れる中で、一部の競合会社の株主などによる資金調達など幅広い商品を手がけていることが大きな違いだ。

「航空機リース会社が7割、管理機体が3割程度だ。今後、管理機体の割合を高めていく」――航空機の納期が延びている影響は、「航空機リース会社だけでなく、航空会社にとっても大きな問題だ。メーカーと連携

る」  
し、どの機体がどれだけ遅延するのか把握している。この問題は長年続いているが、まだ数年は続くだろう。ただ、旧型の機体に対する需要も高まっているので、保有機体を売却する機会が増えていく

先行き見通し対応力發揮を

記者の目

SMFは今後も旅客数や航空機リース需要が拡大するとみて、発注済みを含めた保有・管理機体を1500機規模まで高めることを視野に入れる。ただ、相次ぐ航空機の不具合や納期の遅延、地政学リスクの高まり、脱炭素対応などで先行きが見通しづらいう状況が続く。当面難しいかじ取りが求められるそうだ。

雅基